RM-1

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ มรวอ. สระแก้ว

RM-1 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์				
ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	**กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์**	**วัตถุประสงค์**	**ตัวชี้วัด**	**เป้าหมาย**
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย และพัฒนาบัณฑิตให้เรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นมืออาชีพรองรับการเปลี่ยนแปลง	1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	เพื่อพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงาน	ร้อยละ 20
ยุทธศาสตร์ที่ 2: ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ	เพื่อส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ	ร้อยละ 10
ยุทธศาสตร์ที่ 3: บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม	3.1.1 โครงการเสริมพลังเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาชุมชนสู่การพึ่งตนเองและยกระดับเศรษฐกิจชุมชน	เพื่อสร้างความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10
ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรให้มีทักษะการทำงานในอนาคตและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เกื้อกูลการเรียนรู้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานในสังคมยุคดิจิทัล	4.1.3 โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย	เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	จำนวนนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีการบริหารจัดการที่นำมาใช้	1 นวัตกรรม
	โครงการยกระดับคุณภาพสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (EdPEx แผน 5)	เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพของข้อมูลและซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์	มีการจัดซ้อมแผนรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์	อย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี

แบบการวิเคราะห์ความเสี่ยง มรวอ. สระแก้ว

RM-2 แบบการวิเคราะห์ความเสี่ยง															
งานหลักของฝ่าย (1)	วัตถุประสงค์ (เพื่อ)/ เป้าหมาย (2)	ผู้รับผิดชอบจัดทำแผน (3)	สถานะปัจจุบัน (4)	Risk ID (5)	ความเสี่ยง (6)	ประเภทความเสี่ยง				ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ		โอกาสที่จะเกิด (10)	ผลกระทบ (11)	ระดับความเสี่ยง (12)
						S	F	O	C	ภายนอก	ภายใน	ทางตรง	ทางอ้อม			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย และพัฒนาบัณฑิตให้เรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นมืออาชีพรองรับการเปลี่ยนแปลง															
การจัดการศึกษา	ปรับปรุงหลักสูตรให้ตอบโจทย์ตลาด	อ.ดร. จารุนันท์	ผลลัพธ์สัดส่วนการรับนักศึกษาตามแผนมีแนวโน้มที่ไม่ดี (Feedback EdPEx)	S1	จำนวนนักศึกษาบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนการรับ	/				ภาวะทางเศรษฐกิจ, ค่านิยม	หลักสูตรระยะสั้น/ปริญญายังไม่หลากหลาย	รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง	ขีดความสามารถในการแข่งขัน	4	4	16 (สูง)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม															
การวิจัยและนวัตกรรม	ส่งเสริมการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	อ.ฉัตรชัย	ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ ก.พ.อ. ยังมีจำนวนน้อยมาก	O1	บุคลากรขาดทักษะและแรงจูงใจในการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ			/		เกณฑ์การขอตำแหน่งที่เข้มงวดขึ้น	นักวิจัยขาดความเชี่ยวชาญและช่องทาง	ผลงานวิชาการระดับนานาชาติต่ำกว่าเกณฑ์	กระทบต่อการจัดอันดับและภาพลักษณ์	4	4	16 (สูง)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม															
การบริการวิชาการ	สร้างรายได้และการพัฒนาชุมชน	อ.ฉัตรชัย	ผลลัพธ์สังคมยังสะท้อนเพียงระดับกิจกรรม ไม่สะท้อน Impact (Feedback EdPEx)	F1/C1	รายได้บริการวิชาการไม่ตามเป้า และผลประเมินไม่สะท้อน Impact	/	/			สภาพเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อหน่วยงานภายนอก	ขาดการออกแบบตัวชี้วัดเชิงประจักษ์ (SROI/GVH)	ขาดรายได้ตามเป้าหมาย	ความน่าเชื่อถือจากผู้ให้ทุนลดลง	3	3	9 (ปานกลาง)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรให้มีทักษะการทำงานในอนาคตและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เกื้อกูลการเรียนรู้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานในสังคมยุคดิจิทัล															
การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	พัฒนาระบบสารสนเทศให้พร้อมใช้	อ.ดร.รังสรรค์	ยังไม่ชัดเจนเรื่องการซ้อมแผนรับมือภัยไซเบอร์ (Feedback EdPEx)	O2	ระบบเครือข่ายสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์อาจถูกคุกคาม			/		ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ทวีความรุนแรง	ขาดการทดสอบและซ้อมแผนกู้คืนระบบ	ข้อมูลสำคัญสูญหาย	ความน่าเชื่อถือลดลง	3	4	12 (สูง)

RM-2 แบบการวิเคราะห์ความเสี่ยง															
งานหลักของฝ่าย (1)	วัตถุประสงค์ (เพื่อ)/ เป้าหมาย (2)	ผู้รับผิดชอบจัดทำแผน (3)	สถานะปัจจุบัน (4)	Risk ID (5)	ความเสี่ยง (6)	ประเภทความเสี่ยง				ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ		โอกาสที่จะเกิด (10)	ผลกระทบ (11)	ระดับความเสี่ยง (12)
						S	F	O	C	ภายนอก	ภายใน	ทางตรง	ทางอ้อม			
การบริหารยุทธศาสตร์	แปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติและติดตามผล	อ.ดร.รังสรรค์	ขาดความชัดเจนในการระบุตัวชี้วัดความเสี่ยงในแผนกลยุทธ์ (Feedback EdPEx)	S2	การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงไม่บรรลุผล	/				นโยบายเปลี่ยนแปลง	ขาดระบบระบุโอกาสและประเมินความเสี่ยง	ไม่บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์	สูญเสียโอกาสเชิงกลยุทธ์	3	3	9 (ปานกลาง)

RM 2-1

แบบฟอร์มการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง มรวอ. สระแก้ว

RM 2-1 แบบฟอร์มการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง					
ประเภทความเสี่ยง (1)	**L (2)**	**C (3)**	**ระดับความเสี่ยง (4)**	**ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (5)**	**การตอบสนองความเสี่ยง (6)**
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย และพัฒนาบัณฑิตให้เรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นมืออาชีพรองรับการเปลี่ยนแปลง					
จำนวนนักศึกษาบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนการรับ (ยุทธฯ 1 - กลยุทธ์)	4	4	16	9	Treat (ควบคุม,ลดความเสี่ยง)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
บุคลากรขาดทักษะและแรงจูงใจในการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ (ยุทธฯ 2 - ปฏิบัติการ)	4	4	16	9	Treat (ควบคุม,ลดความเสี่ยง)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม					
รายได้บริการวิชาการไม่ตามเป้า และผลประเมินไม่สะท้อน Impact (ยุทธฯ 3 - การเงิน/กลยุทธ์)	3	3	9	4	Treat (ควบคุม,ลดความเสี่ยง)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรให้มีทักษะการทำงานในอนาคตและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เกื้อกูลการเรียนรู้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานในสังคมยุคดิจิทัล					
ระบบเครือข่ายสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์อาจถูกคุกคาม (ยุทธฯ 4 - ปฏิบัติการ)	3	4	12	6	Treat (ควบคุม,ลดความเสี่ยง)
การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงไม่บรรลุผล (ยุทธฯ 4 - กลยุทธ์)	3	3	9	4	Treat (ควบคุม,ลดความเสี่ยง)

RM- 3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง มรวอ. สระแก้ว

RM- 3 แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง						
ประเภทความเสี่ยง (1)	**ความเสี่ยง (2)**	**ปัจจัยเสี่ยง**	**แนวทางตอบสนองต่อความเสี่ยง (3)**	**แผนงาน/กิจกรรมและงบประมาณ (4)**	**ผู้รับผิดชอบหลัก (5)**	**ระยะเวลาดำเนินการ (6)**
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย และพัฒนาบัณฑิตให้เรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นมืออาชีพรองรับการเปลี่ยนแปลง						
ด้านกลยุทธ์ (S)	จำนวนนักศึกษาบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนการรับ	หลักสูตรไม่ตอบสนองการเรียนรู้ทุกช่วงวัย (ภายใน)	Treat	โครงการสำรวจความต้องการและพัฒนาหลักสูตร (15,000 บาท)	อ.ดร.จารุนันท์	ต.ค. 69 - ธ.ค. 69
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม						
ด้านปฏิบัติการ (O)	บุคลากรขาดทักษะและแรงจูงใจในการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	ขาดความเชี่ยวชาญและแรงจูงใจในการเขียน (ภายใน)	Treat	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม (จัดอบรมและจัดสรรทุน)	อ.ฉัตรชัย	ม.ค. 70 - ก.พ. 70
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม						
ด้านการเงิน/กลยุทธ์	รายได้บริการวิชาการไม่ตามเป้า/ผลไม่สะท้อน Impact	ขาดตัวชี้วัดเชิงประจักษ์ (SROI/GVH) (ภายใน)	Treat	โครงการเสริมพลังเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาชุมชน (ยกระดับการวัดผลแบบ SROI/GVH) (2,800,000 บาท)	อ.ฉัตรชัย	พ.ย. 69 - ก.ค. 70
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรให้มีทักษะการทำงานในอนาคตและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เกื้อกูลการเรียนรู้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานในสังคมยุคดิจิทัล						
ด้านปฏิบัติการ (O)	ระบบความปลอดภัยไซเบอร์อาจถูกคุกคาม	ขาดการซ้อมแผนรับมือ (Incident Drill) (ภายใน)	Treat	โครงการยกระดับคุณภาพสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (แผนพัฒนา EdPEx แผน 5)	อ.ดร.รังสรรค์	ม.ค. 70 - มี.ค. 70
ด้านกลยุทธ์ (S)	การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ/บริหารความเสี่ยงไม่บรรลุผล	ขาดระบุ Leading/Lagging Indicators (ภายใน)	Treat	โครงการพัฒนาระบบการบริหารยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก (แผนพัฒนา EdPEx แผน 1)	อ.ดร.รังสรรค์	ต.ค. 69 - ธ.ค. 69